

**ПОЛИТИКА
В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА И НАДЁЖНОСТИ
ОБОРОННОЙ ПРОДУКЦИИ
ИНТЕГРИРОВАННОЙ СТРУКТУРЫ
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
«КОНЦЕРН ВОЗДУШНО-КОСМИЧЕСКОЙ ОБОРОНЫ
«АЛМАЗ – АНТЕЙ»**

Мирное небо – наша профессия!

Организации интегрированной структуры акционерного общества «Концерн воздушно-космической обороны «Алмаз – Антей» (далее – Концерн) специализируются на создании, поддержании и развитии эффективной системы воздушно-космической обороны в интересах безопасности и обороноспособности Российской Федерации и её союзников на основе разработки и производства средств и систем воздушно-космической обороны.

Настоящая Политика соответствует намерениям Концерна обеспечивать достижение и поддержание такого уровня качества и надёжности оборонной продукции по номенклатуре интегрированной структуры Концерна, от которого выигрывают все заинтересованные стороны.

Стратегическое направление деятельности интегрированной структуры Концерна в области управления качеством и надёжностью оборонной продукции – обеспечение качества и надёжности средств и систем воздушно-космической обороны и их составных частей путём разработки, производства, поставки военной техники, продукции двойного назначения на принципах встроенного качества, сервисного обслуживания, ремонта и утилизации оборонной продукции, проектирования и строительства объектов воздушно-космической обороны при выполнении государственного оборонного заказа и заказов по планам военно-технического сотрудничества в соответствии с установленными требованиями заказчиков.

Исходя из стратегического направления и в соответствии с требованиями заказчиков, высшее руководство Концерна устанавливает главные цели интегрированной структуры Концерна в сфере менеджмента качества:

– **обеспечение соответствия разрабатываемой и поставляемой оборонной продукции требованиям;**

– обеспечение за счёт реализации мероприятий интегрированной структуры Концерна безотказного (в пределах установленных требований) функционирования изделий оборонной продукции в эксплуатации, прежде всего путём выявления и устранения максимального числа дефектов изделий оборонной продукции и причин, их вызывающих, в том числе из-за применения несоответствующих требованиям покупных комплектующих изделий и изделий электронной компонентной базы, на стадии жизненного цикла «Производство», а также оперативного устранения дефектов с исключением случаев их последующего повторного возникновения;

– постоянное повышение результативности деятельности интегрированной структуры Концерна в области качества и надёжности оборонной продукции и завоевание на этой основе доверия заказчиков (потребителей);

– оптимизация затрат на качество оборонной продукции и снижение затрат на устранение дефектов.

Для достижения указанных целей Концерн определяет основные направления деятельности в области качества и надёжности оборонной продукции интегрированной структуры Концерна:

– применение основных принципов менеджмента качества, включая принцип процессного подхода, основанный на определении и управлении взаимосвязанными процессами системы менеджмента качества (СМК) интегрированной структуры Концерна в интересах повышения качества и надёжности оборонной продукции;

– создание, внедрение и применение комплексной системы управления качеством и надёжностью оборонной продукции, являющейся составной частью СМК интегрированной структуры Концерна;

– улучшение и последующая оценка соответствия СМК интегрированной структуры Концерна, её процессов требованиям, с целью постоянного повышения результативности мероприятий по обеспечению качества и надёжности оборонной продукции на стадиях её жизненного цикла и предупреждение отклонений от заданных требований;

– анализ эффективности управления качеством и надёжностью оборонной продукции изготовителей на основе Модели затрат на качество;

– обеспечение требуемой компетентности персонала подразделений изготовителей в сфере управления качеством и надёжностью оборонной продукции, развитие моральной и материальной заинтересованности персонала в росте качества, надёжности и конкурентоспособности оборонной продукции.

Для достижения поставленных целей и реализации сформулированных направлений деятельности высшее руководство Концерна принимает на себя следующие обязательства:

– **разработать и внедрить СМК интегрированной структуры Концерна**, соответствующую требованиям ГОСТ Р ИСО 9001–2015, ГОСТ РВ 0015–002–2020 **на принципе «система систем»**, **постоянно повышать её результативность**, обеспечивая всеми адекватными ресурсами;

– обеспечить соответствие создаваемой оборонной продукции условиям контрактов (договоров), отражающих интересы заказчиков (потребителей), а также требованиям документов по стандартизации оборонной продукции;

– **обеспечить создание и внедрение механизмов гарантий качества и надёжности** оборонной продукции;

– обеспечить создание условий для вовлечения всего персонала интегрированной структуры Концерна в реализацию настоящей Политики.